

**XV Coloquio servicio público-gestión privada. *Mercado único digital.*  
Fronteras de la Economía Digital  
Barcelona, 22 de junio de 2016**

Cuando aparece un genio (algo nuevo, distinto, pero genial), puede reconocerse con un signo: los necios se conjuran contra él.

Jonatham Swift, S. XVII, Irlanda, Viajes de Gulliver.

John Kennedy Toole, Pulitzer 1981, crítica ácida-amarga-satírica de la sociedad, 200 años después.

Agradecimientos

- IESE, Universidad de Navarra, Public-private sector research center. Por su invitación
- Y a todos ustedes, su presencia.

Velocidad del cambio tecnológico y sus profundas implicaciones sobre la organización de los mercados.

- Nuevos productos
- Nuevas formas de acceder a esos productos

Momentos de grandes transformaciones económicas derivadas de dos fuerzas: revolución tecnológica (digitalización) y la globalización de las economías.

- Transformación-digitalización economía tradicional
- Nueva economía digital

Cambio=oportunidad. Claro que hay riesgos. Ganadores y perdedores. Necesidad de llevar a cabo un enfoque dinámico. Opción: prohibición como opción regulatoria.

Papel del legislador y la autoridad de competencia y regulación: facilitar una transición rápida y poco traumática. Avisar, impulsar un nuevo marco de buena regulación y competencia. Exceso de normas, estorba.

Papel de las agencias y crecimiento.

- Impulsar la competitividad de la economía española y europea.
- Impulsar reformas estructurales
- Dignificar las instituciones.

**Europa: tamaño de mercado**

Mundo global y mercado único digital europeo. Papel de Europa en la nueva revolución industrial, que ahora será tecnológica.

### **El cambio como oportunidad**

Los cambios dan miedo. Llamada al optimismo: los avances tecnológicos y la globalización tienen el potencial de crear un mundo mejor

Los cambios siempre generan ganadores y perdedores y los perdedores siempre van a plantear resistencias.

Identificación del perdedor: el que no identifica oportunidad.

Además, tratar de resistirse es un error. Tratar de abordar la nueva situación con instrumentos regulatorios obsoletos es un error.

Desafío de todas las agencias de competencia.

### **El papel de los reguladores**

La CNMC como regulador también tiene la obligación de advertir de lo que viene y aconsejar sobre cómo afrontarlo. El legislador se ocupará de tomar decisiones.

Algunos consideran que nuestra postura es radical, extrema. Son los mismos que proponen prohibir como solución. Pero no tenemos el BOE.

No tengamos miedo a estos cambios. Hay que exigir que los legisladores y las administraciones articulen mecanismos que no impidan la transformación de nuestras economías.

Si no lo hacemos, estamos perdidos. Europa mira al oeste para el software y al este para el hardware. ¿Por qué Google, Apple, Uber y Airbnb no tienen potentes competidores europeos?

### **No estamos solos. El mercado único digital**

Tenemos en la Unión Europea un importante apoyo. O no.

Se han dado cuenta que ya nada es como antes y debemos reaccionar.

La Comisión hizo público su posicionamiento en torno a la cuestión de la economía colaborativa hace escasas semanas y coincide con el de la CNMC.

Está claro que otras regiones nos están ganando la partida. Amazon, E-bay, Paypal, Alibaba, Baidu, Google, Apple, Intel, Cisco...

¿Dónde están las empresas europeas?

Pero creo que Europa en general y, España en particular, todavía está a tiempo de subirse al tren y no dejar pasar esta oportunidad. Sería fatal para nosotros.

¿Un Reino Unido solo en el mundo global? Difícil de entender, a mi juicio.

Por eso necesitamos disponer de mercados competitivos que creen las condiciones para que aparezca la innovación y para que nuestras empresas, curtidas en un mercado nacional y europeo competitivo, asalten el mundo y, reguladores que no estorben.

### Cierre

Por delante una magnífica sesión. Van a poder escuchar e intervenir.

Espero sinceramente que escuchen, se manifiesten, piensen y nos ayuden a trasladar a la sociedad las oportunidades que tenemos ante nosotros. Y, sobre todo, ayúdenos para que no seamos necios los reguladores.

Muchas gracias.